

Laboratoires d'analyse médicale Forces en présence et stratégies d'adaptation face aux évolutions réglementaires

Le vent tourne pour les laboratoires d'analyse de biologie médicale (LABM). Alors qu'ils bénéficiaient jusqu'ici de revenus parmi les plus élevés à l'échelle des professions de santé et d'un environnement réglementaire particulièrement favorable (large monopole d'activité, limitations à l'entrée de capitaux extérieurs, tarifs d'actes d'analyses parmi les plus élevés d'Europe, etc.), les LABM font aujourd'hui face à de profondes modifications de leurs conditions d'exercice. Sur fond de pressions de la Commission européenne et de mise en œuvre de la réforme de la biologie médicale, les experts de **Xerfi** ont ainsi identifié quatre enjeux majeurs pour l'avenir de la profession :

- **Les évolutions technologiques** : au-delà des facteurs démographiques favorables (croissance et vieillissement de la population) les fondamentaux du secteur restent porteurs en raison des progrès technologiques (biologie moléculaire, bio-puces, analyses des protéines, médecine personnalisée, etc.). Mais si ces innovations offrent de nouvelles opportunités, elles se traduisent également par une augmentation tendancielle du coût des analyses.
- **Les restrictions budgétaires de l'assurance-maladie** : les objectifs de maîtrise des dépenses de la Sécurité sociale pèsent de plus en plus sur la consommation d'analyses médicales. Et avec un déficit annuel qui devrait se maintenir au-dessus des 30 milliards d'euros jusqu'en 2012, les mesures gouvernementales pour assainir les comptes de l'assurance-maladie vont continuer à cibler les biologistes dans les prochaines années.
- **L'obligation de certification des LABM** : inscrite dans la loi « Hôpital, patients, santé et territoire », cette obligation de mise aux normes constitue un défi de taille pour de nombreux petits laboratoires qui devront supporter le poids des charges lié à leur démarche d'accréditation.
- **La libéralisation du secteur** : bien que l'assouplissement des règles de détention des LABM ait été provisoirement abandonné, les pressions de la Commission européenne rendent inéluctable à moyen terme l'ouverture du capital des laboratoires à des non-biologistes.

Les conséquences de ces évolutions de l'environnement des LABM ne se sont pas faites attendre. La croissance du chiffre d'affaires des laboratoires a été divisée par trois entre 2003 et 2009, tandis que les marges des opérateurs n'ont eu de cesse de s'éroder, victimes d'un accroissement des charges et des baisses tarifaires successives imposées à la profession.

Face à ces mutations et aux menaces qui pèsent sur le maintien de leur indépendance financière, comment les dirigeants des laboratoires se préparent-ils à l'échéance d'une libéralisation ? Comment tentent-ils de maintenir leur niveau de rentabilité ? L'étude menée par **Xerfi** dresse un panorama des stratégies d'adaptation et de croissance mises en œuvre par les différents acteurs du secteur :

- **Les laboratoires de proximité**, qui constituent la quasi-totalité du parc de LABM en France, sont de plus en plus nombreux à opter pour des logiques de rapprochement. Les SEL multisites, les réseaux et les plateaux techniques automatisés ont ainsi pris le pas sur les laboratoires indépendants et quasi artisanaux. La mise en commun des moyens techniques et des compétences permet en effet aux LABM réunis en SEL de réaliser des économies d'échelle et des gains de productivité, ainsi que d'accroître leur pouvoir de négociation auprès de leurs fournisseurs.
- **Les réseaux nationaux de LABM** : dans ce contexte propice aux rapprochements de laboratoires émergent des réseaux de dimension nationale voire européenne tels que Labco ou Unilabs. Pilotés par des intérêts privés, ces opérateurs font également face à des réseaux de biologistes indépendants comme Labster, Bioxel ou Somabio qui fédèrent des laboratoires sous un label et des services communs tout en leur laissant la propriété de leur société.
- **Les deux grands laboratoires spécialisés** (Biomnis et Pasteur Cerba) tentent pour leur part d'atteindre une taille critique et de se développer à l'international. Les laboratoires Marcel Mérieux ont ainsi fusionné avec les Laboratoires Claude Lévy (LCL) pour donner naissance à Biomnis, le leader français de la biologie médicale spécialisée, tandis que Pasteur Cerba a racheté le Belge Barc et le groupement de laboratoires de routine lillois Biolille. Cette dernière acquisition s'inscrit dans une stratégie de croissance sur le territoire français afin notamment de contrer l'expansion de réseaux nationaux privés tels que Labco ou Unilabs.
- **De nouveaux entrants à l'affût** : sans attendre un assouplissement des règles de propriété des LABM, le haut niveau de rentabilité de la biologie en France a déjà attiré de nombreux investisseurs privés : des groupes de cliniques privées à l'image de Générale de Santé ou Capio (réseau Unilabs), mais surtout des fonds d'investissements tels que Duke Street et Industri Kapital qui ont récemment pris le contrôle des deux leaders français de la biologie spécialisée (Biomnis et Pasteur Cerba).

Grâce à cette analyse complète et opérationnelle, vous disposerez d'un véritable outil pour organiser et hiérarchiser l'information, stimuler votre réflexion et préparer vos décisions. Nous sommes à votre disposition pour vous apporter des compléments d'information concernant cette étude de référence dont vous trouverez ci-joint la présentation. Pour la recevoir, il vous suffit de nous retourner le bon de commande au verso de la plaquette après l'avoir complété.

Valérie Cohen
Directrice de la diffusion

Laboratoires d'analyse médicale Forces en présence et stratégie d'adaptation face aux évolutions réglementaires

Édition : Octobre 2009

- Les perspectives du marché à l'horizon 2010
- L'analyse des performances financières des laboratoires
- La structure de la concurrence et les forces en présence
- L'identification des enjeux stratégiques et des facteurs de mutations technologiques et réglementaires
- Les logiques de croissance et de développement en cours

UNE ETUDE INDISPENSABLE

L'étude la plus complète pour comprendre le marché des laboratoires d'analyse médicale, ses enjeux, ses perspectives et son contexte concurrentiel. Les travaux de recueil d'informations, d'enquête et d'analyse ont été menés par Alexandre Boulgoue.

Les études s'inscrivent dans une méthodologie rigoureuse et éprouvée « intelligence concurrentielle ». Elles offrent aux décideurs un traitement rigoureux des données et des informations, des synthèses opérationnelles pour favoriser la réflexion et préparer les décisions. Des milliers d'entreprises, comme tous les réseaux bancaires, les investisseurs et financiers, les leaders du conseil et de l'audit ont fait des études du groupe Xerfi l'outil indispensable pour appuyer leur réflexion.

XERFI : LA PASSION DE LA CONNAISSANCE ECONOMIQUE

Le groupe Xerfi, leader français des études sur les secteurs et les entreprises, apporte aux décideurs les analyses indispensables pour surveiller l'évolution des marchés et de la concurrence, décrypter les stratégies et les performances des entreprises. Au sein du premier bureau d'études spécialisé en France, les experts sectoriels du groupe Xerfi sont animés d'une passion commune :

- traiter l'information avec une très grande rigueur intellectuelle,
- réaliser des analyses professionnelles au plus près des réalités de la vie économique,
- offrir une représentation vivante des évolutions décisives d'un marché et de la concurrence sectorielle,
- s'engager sur des conclusions rédigées avec l'ambition de la probité et de la qualité.

Pour atteindre ces objectifs, le groupe Xerfi, s'est donné tous les moyens de l'indépendance : son capital est détenu par ses dirigeants, son développement repose pour l'essentiel sur l'édition des études réalisées à sa propre initiative, des méthodes de travail éprouvées, des règles déontologiques strictes.

Le site xerfi.com vous permet de disposer du plus vaste catalogue d'études sur les secteurs et les entreprises.

Laboratoires d'analyse médicale

Forces en présence et stratégies d'adaptation face aux évolutions réglementaires

0. LA SYNTHÈSE & LES CONCLUSIONS STRATÉGIQUES

Cette synthèse attire l'attention du lecteur sur les conséquences de la modification de l'environnement économique, les tendances majeures de la vie du secteur, les évolutions prévisibles, en tirant parti de l'ensemble des analyses sur les perspectives du marché et des stratégies des opérateurs.

1. L'ANALYSE & LES PERSPECTIVES DU MARCHÉ

1.1. Vue d'ensemble du secteur

Les déterminants de l'activité

1.2. L'analyse de l'environnement

1.2.1. L'analyse synthétique

1.2.2. La consommation médicale en France (2001-2009)

1.2.3. La biologie médicale au sein des dépenses de santé en 2008

1.2.4. La démographie : consommation par tranche d'âge et vieillissement de la population

1.2.5. Le financement des dépenses de santé (1997-2009)

1.2.6. Les changements de la nomenclature des actes de biologie de janvier 2009

1.3. L'analyse conjoncturelle du secteur

1.3.1. L'analyse synthétique

1.3.2. Les dépenses de l'assurance-maladie en analyses médicales (2001-2009)

1.3.3. La consommation d'analyses en volume (2000-2009)

1.3.4. La consommation d'analyses en valeur (2000-2009)

1.3.5. Le chiffre d'affaires des laboratoires (2002-2009)

1.3.6. Le chiffre d'affaires des laboratoires par taille d'entreprises (2002-2009)

1.4. Les prévisions pour 2010

1.4.1. Le scénario prévisionnel

1.4.2. Les dépenses de l'assurance-maladie en analyses médicales

1.4.3. La consommation d'analyses médicales

1.4.4. Le chiffre d'affaires des laboratoires

2. L'ÉVALUATION DES MARGES & RÉSULTATS (2004-2010)

2.1. Les éléments de cadrage

2.1.1. Les conclusions sur les stratégies financières

2.1.2. L'analyse des forces concurrentielles

2.2. Les pressions sur les marges

2.2.1. Le taux de marge brute

2.2.2. Les autres achats et charges externes

2.2.3. Le taux de valeur ajoutée

2.3. La productivité

2.3.1. Les frais de personnel et le rendement du travail salarié

2.3.2. Les politiques d'investissement

2.3.3. Le taux de marge économique nette

2.4. La situation financière & les résultats

2.4.1. Le besoin en fonds de roulement

2.4.2. La situation financière

2.4.3. Le résultat courant avant impôt

3. LA STRUCTURE DE LA CONCURRENCE

3.1. La Structure économique

3.1.1. L'analyse synthétique

3.1.2. Le nombre de laboratoires d'analyses

3.1.3. Les effectifs du secteur

3.1.4. Les effectifs de biologistes

3.1.5. Le renouvellement de la filière

3.1.6. Les lieux et mode d'exercice

3.1.7. La localisation géographique

3.1.8. La densité régionale

3.1.9. Les comparaisons européennes

3.1.10. Les modes d'exploitation des laboratoires

3.1.11. La structure des établissements

3.2. Les forces en présence

3.2.1. L'analyse synthétique

3.2.2. La typologie des opérateurs du secteur et leurs parts de marché

3.2.3. Le contrôle financier des principaux opérateurs

3.3. Les enjeux stratégiques du secteur

3.3.1. Les mutations de l'environnement

3.3.2. Les stratégies de regroupements

3.3.3. Les nouveaux entrants et les enjeux de la biologie financière

3.3.4. L'internationalisation des leaders

3.4. Les grands laboratoires spécialisés

3.4.1. Biomnis

3.4.2. Cerba European Lab

3.4.3. MDS

3.5. Les groupes de cliniques privées

3.5.1. Capio (Unilabs)

3.5.2. Générale de Santé

3.6. Les groupements et réseaux de laboratoires de routine

3.6.1. Labco

3.6.2. Labster

3.6.3. Somabio

3.6.4. Bioxel

3.6.5. Lab 72

3.6.6. Biotop

3.7. L'Éphéméride

3.7.1. L'évolution de la réglementation

3.7.2. Les stratégies des opérateurs

3.8. Les compétiteurs

3.8.1. Le classement des groupes

3.8.2. Le classement des entreprises par chiffre d'affaires

4. LES INDICATEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS DES ENTREPRISES

Le bilan économique et financier présente 200 opérateurs en fonction d'une batterie de ratios et d'indicateurs de gestion et de performances (2004-2008, selon les données disponibles). 81% des comptes non consolidés 2008 des sociétés étaient disponibles au moment de la publication et ont été analysés dans cette étude.

Principaux tableaux, graphiques et matrices

T1	Le marché de l'analyse médicale en 2009	T29	Le taux de marge économique nette (2002-2009)	T66	Les principaux investisseurs lancés à la conquête de la biologie médicale française
T2	La part des dépenses de santé dans la consommation des ménages (1950-2008)	T30	La variation annuelle de l'ENE (2003-2009)	T67	Les principales opérations de croissance internationale
T3	La consommation de soins et de biens médicaux (2001-2009)	T31	Le besoin en fonds de roulement (2002-2009)	T68	Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Biomnis (2001-2008)
T4	La structure de la consommation de soins et de biens médicaux en 2008	T32	Clients, stocks et fournisseurs en 2008	T69	Le chiffre d'affaires de la société Biolille (2003-2008)
T5	Les dépenses de biologie remboursables en fonction de l'âge	T33	Le taux d'endettement (2002-2009)	T70	Le chiffre d'affaires du groupe MDS (2005-2008)
T6	Les projections sur la structure d'âge de la population (1990-2050)	T34	Le solde des opérations financières (2002-2009)	T71	Le chiffre d'affaires de la société MDS Pharma Services Central LAB (2002-2007)
T7	Les projections de croissance annuelle moyenne de la population et des plus de 60 ans	T35	Le taux de résultat courant avant impôt (2002-2009)	T72	Le chiffre d'affaires de la société Biolab Centre Labo (2000-2007)
T8	Les projections sur la structure de la population métropolitaine par groupes d'âge (2005-2050)	T36	La structure du compte de résultat (2002-2009)	T73	Le chiffre d'affaires de la société Dynabio (2000-2007)
T9	Le solde du régime général de l'assurance-maladie (1998-2009)	T37	La structure du bilan (2002-2009)	T74	Le chiffre d'affaires de la société Laboratoire d'Eylau (2002-2008)
T10	L'évolution des dépenses de l'assurance-maladie	T38	Le nombre de laboratoires d'analyses de biologie médicale (1998-2008)	T75	Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Générale de Santé (2001-2008)
T11	Soldes par branches du régime général de la Sécurité sociale (2004-2009)	T39	La répartition des LABM selon leur nature	T76	La répartition du chiffre d'affaires du groupe Générale de Santé par activités en 2008
T12	Les modifications de la nomenclature des actes de biologie médicale de janvier 2009	T40	Les effectifs des laboratoires d'analyse médicale (2001-2008)	T77	Le chiffre d'affaires consolidé de Labco (2003-2008)
T13	Les dépenses remboursées en analyses médicales (2001-2009)	T41	La répartition des biologistes selon leur formation initiale	T78	Le chiffre d'affaire de Biocentre (2001-2007)
T14	La consommation d'analyses médicales en volume (2000-2009)	T42	Le nombre de pharmaciens biologistes (1997-2008)	T79	Le chiffre d'affaires des Laboratoires Berry Sologne (2003-2008)
T15	La consommation d'analyses médicales en valeur (2001-2009)	T43	Le nombre de médecins biologistes (1989-2008)	T80	Le chiffre d'affaires de Clinilab (2004-2009)
T16	Le chiffre d'affaires des laboratoires d'analyses médicales (2002-2009)	T44	La répartition des biologistes en libéral en fonction de leur formation initiale	T81	Le chiffre d'affaires d'Unibio (2004-2009)
T17	Le chiffre d'affaires des laboratoires d'analyses par taille d'entreprises (2002-2009)	T45	La répartition des biologistes en fonction de leur formation initiale et de leur mode d'exercice	T82	Le chiffre d'affaires des Laboratoires Biomans (2003-2008)
T18	Les dépenses remboursées en analyses médicales (2002-2010)	T46	La répartition des médecins par spécialité	T83	Le chiffre d'affaires du Laboratoire Galinier Soler (2000-2007)
T19	La consommation d'analyses médicales en valeur (2001-2010)	T47	Les prévisions de départ à la retraite (2006-2020)	T84	Le chiffre d'affaires du Laboratoire Meyer (2000-2007)
T20	Le chiffre d'affaires des laboratoires d'analyses médicales (2003-2010)	T48	Le nombre de postes d'internes en biologie (2001-2009)	T85	Les principaux groupes et groupements de la profession
T21	L'évolution de la pression concurrentielle dans le secteur de la biologie médicale entre 2002 et 2009	T49	Les lieux d'exercice des pharmaciens biologistes	T86	Les filiales des principaux groupes
T22	Le taux de marge brute (2002-2009)	T50	Les fonctions des pharmaciens biologistes en LABM	T87	Le financement des dépenses d'analyses médicales (2005-2008)
T23	Le poids des autres achats et charges externes (2002-2009)	T51	Les lieux d'exercice des médecins biologistes	T88	Les dépenses de biologie médicale remboursables par catégorie de prescripteur
T24	Le taux de valeur ajoutée (2002-2009)	T52	La répartition des pharmaciens et des médecins biologistes par région	T89	Les débouchés du marché du diagnostic in vitro en 2007
T25	Le coefficient de rendement du travail salarié (2002-2009)	T53	Densité de biologistes par région	T90	Le marché français du diagnostic in vitro en 2007
T26	La variation annuelle des frais de personnel (2003-2009)	T54	Densité de biologistes dans 15 pays de l'UE	T91	Le marché français des réactifs in vitro par segments en 2007
T27	Le poids des dotations aux amortissements (2002-2009)	T55	Structures juridiques des LABM et évolution 1999-2008)	T92	La consommation d'analyses médicales (1990-2008)
T28	La variation annuelle des immobilisations corporelles nettes (2003-2009)	T56	La répartition des LABM par mode juridique	T93	Le détail de l'article 69 de la loi HPST
		T57	La part des SEL dans les modes d'exploitation des LABM (1992-2008)	T94	Les tarifs des lettres clés des LABM
		T58	La structure des établissements en 2008	T95	Les prix des équipements d'analyse de biologie
		T59	L'évolution de la structure des établissements (2000-2008)	T96	Les deux nouvelles institutions créées par la réforme de l'assurance-maladie
		T60	La structure des établissements (2001-2008)	T97	Dates clés relatives aux modifications des conditions d'exploitation des LABM
		T61	Les différents acteurs du secteur des analyses de biologie médicale	T98	Modifications de la nomenclature des actes de biologie médicale de janvier 2009
		T62	Le tableau de contrôle financier des principaux opérateurs du secteur		
		T63	Les grandes mutations de l'environnement des LABM et leurs conséquences		
		T64	Les compétences communes aux laboratoires du réseau Labco		
		T65	Les principaux réseaux nationaux de laboratoires d'analyse médicale		

Principaux opérateurs analysés ou cités dans l'étude

Principaux groupes et réseaux cités dans l'étude	BIOCEAN	CELAB	INTERLAB	LABORATOIRE DE BIOLOGIE MEDICALE BOUVIER HACHE	LABORATOIRES DE BIOLOGIE REUNIS (35000)
BIOMNIS	BIOCENRE MANCHE	CENTRE BIOLOGIE MEDICALE (31400)	ISOSEL	VOCK	LABORATOIRES DE CHARTREUSE
BIOTOP	BIO-CLINIC	CENTRE BIOLOGIQUE (62100)	JB MARSAN - A RASPAUD - B DUTILH - J CHABROL - E LE NAOUR	LABORATOIRE DE LARRARD	LABORATOIRES DU VAL DE MEUSE
BIOXEL	BIOEXCEL	CENTRE BIOLOGIQUE DU CHEMIN VERT	KERLAB	LABORATOIRE DEFANCE	LABORATOIRES SAMPOL ET JARRETOU
CAPIO	BIOGROUP	CENTRE DE BIOLOGIE CLINIQUE (59139)	LA SCALA	LABORATOIRE DELAPORTE	LABORATOIRES SCHEMITTIC
GENERALE DE SANTE	BIOLAB	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (76600)	LAB 25	LABORATOIRE D'EYLAU	VORLET ET ASSOCIES
LAB-72	BIOLAM	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (78150)	LABB	LABORATOIRE DR & DRS ADJ (93600)	LABORATOIRES VELPEAU
LABCO	BIOLAM LABORATOIRE MASSARI ANDRE	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE ET DE PATHOLOGIE DE LA RUE GEORGES	LABIOMAS	LABORATOIRE MED	LABOSIP
LABSTER	BIOLILLE	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (11000)	LABM ANATOMIE CYTOLOGIE PATHOLOGIE	LABORATOIRE NOTRE DAME	LONGCHAMP
MDS	BIO-LITTORAL	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (10000)	LABM VAL DE GARONNE	LABORATOIRE OLIVOT	LBXIO
PASTEUR CERBA	BIOLOGIE MEDICALE DU LAONNOIS	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (10000)	LABO ANALYSES BIOLOGIE MEDICALE (20600)	MARIOTTI	MAZARIN
SOMABIO	BIOLOGISTES ASSOCIES (06300)	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE OISE PICARDIE	LABO ANALYSES MEDICALES VERMEUL	LABORATOIRE PAX	MDS PHARMA SERVICES
UNILABS	BIOLOIRE	CENTRE DE BIOLOGIE MEDICALE (65300)	LABO CHAMBON	LABORATOIRE PEPIN-LELUAN-SANNIERGUILLO	CENTRAL LAB
Les sociétés dont les comptes sont traités dans l'étude	BIOLOR	CLEVENOT	LABO REGIONAL DE BIOLOGIE MEDICALE (80100)	LABORATOIRE GEORGE SAND	MEDI BIO
3B JLM	BIOMAG	CLINILAB	LABO TEAM	LABORATOIRE MED	MEDIBIO 45
ABC BIOLOGIE	BIOMARCHE	CORCY ET ASSOCIES	LABORATOIRE D'ANALYSES DE BIOLOGIE (11000)	LABORATOIRE NOTRE DAME	MEDILAB EST
ADN BIOLOGIE	BIOPATH	DIRECT LABO ANALYSES	LABORATOIRE (44300)	LABORATOIRE OLIVOT	MEDILAB GROUP
ALPHA BIO	BIOPATH	BIOLOGIE	LABORATOIRE ANABIO	MARIOTTI	MEDILABS
AMBIO	BIOPATH	D-LAB	LABORATOIRE ANALYSES MEDICALES (44110)	LABORATOIRE PAX	M-LAB
ANABIO DELVAL	BIORLAB	DUBREUIL	LABORATOIRE ARTUS	LABORATOIRE PEPIN-LELUAN-SANNIERGUILLO	NORMABIO
ANALYS	BIOCOPE VAUZELLE	DYNABIO	GOUDAERC DAUCHY	LABORATOIRE SAINT LOUIS	OC BIOLOGIE
ANALYSIS	ARDITTI	ELIBIO	LECLERCQ CAPELLE	LABORATOIRE SOMMEVILLE	OCEALAB
ANDEBIO	ARDITTI	EOLAB 3000	LABORATOIRE AUBERT	LABORATOIRE STEPHANE	POLIBIO
ASTRALAB	BIO-SPHERE (33190)	ESPACEBIO	LABORATOIRE BARRAND	LABORATOIRE STEPHANE	QUALIXBIO
BCLA	BIO-SPHERE (67000)	EUROFINS MEDINET	LABORATOIRE CENTRAL 92	DENIS	SBD
BIARTOIS	BIO-SPHERE (67000)	EVBIO	LABORATOIRE CHRISTOPHE MOMAL	LABORATOIRES BIOMANS	SFMT
BIO 16	BIOSTR	EXALAB	LABORATOIRE CJ BIOT	LABORATOIRES D'ANALYSES BERRY SOLOGNE	STE CROIX
BIO 2000	BIOSTR	EXCEL BIO	LABORATOIRE CLEMENT	LABORATOIRES DE BIOLOGIE MEDICALE (38920)	STE DIR ADJ LABM (75019)
BIO 3	BIOSTR	EXSEL BIO	LABORATOIRE D'ANALYSES BIOLOGIE (93300)		SUD LABO
BIO ANALYSES (49400)	BIO-VSM	FABRICE LABOUDIE RASSAM			SYLAB SYNERGIE
BIO ARD/AISNE	C+ BIO	JEAN HENRI			LABORATOIRE
BIO AZUR	CAB	FL BIO			SYMBIOLAB
BIO CP	CABINET D'ANATOMIE ET CYTOLOGIE PATHOLOGIQUES RICHIER	FORTE ET ASSOCIES			SYNERBIO PROGRES
BIO LAB 33	CBM (27000)	GAMA			SYNERLAB
BIO MEDICA (66330)	CBMS	GEN BIO			TONNELLERIE VALLEE DE L'EURE
BIO MEDICA (73800)	CEDIBIO	GILLARD ET ASSOCIES			UNIBIO (26100)
BIO OCEAN PAYS BASQUE		GROUPE BIOLOGIQUE DU VAL DE LIANE			UNIBIO (30000)
BIO PARIS OUEST					UNIBIO REIMS
BIO SEINE					UNILAB
BIO SPHERE 67					UNILANS
BIO+					
BIOATLANTIQUE					